

2024 年 1 月 4 日

2024 年总裁新年致辞（摘要）

日本轻金属控股株式会社
法人代表董事兼总裁 冈本一郎

大家新年好。请确保安全。

每年我都会在开始时说安全和健康的话题。这是因为我坚信牢牢守护每个人的安全和健康关系到各位以及各位的家人的幸福。每一个人今年也要把“安全和健康高于一切”牢记在心，安全健康的度过每一天。

去年的 3 月 29 日，我们收到了来自特别调查委员会的耗时约 2 年之久的关于质量问题的调查报告，并在第一时间实施了公开。目前正通过执行对策转向真正的改革，这是一个重大的阶段转变。这不是单纯的纠错整改，而是改革，一场不停留于局部改进、从我们的组织文化和风气的根源开始进行的改革。集团的所有相关人员都要把它当成自己的事，从根源上杜绝所有相关问题的发生。新年伊始，我首先希望和各位员工深入共享这个决心。

作为质量问题改革的一环，我们去年制定了集团行动理念。该理念由集团 16 家公司的 36 名骨干和年轻员工为核心起草而成，包含了同仁们的意愿，充满朝气，极富生命力。以此理念为基础，我们希望成为光明敞亮的企业集团，公司的每一位员工和之前相比都更能彼此畅所欲言、感受到工作的意义和干劲。

去年 5 月，我们公布了截至 26 年 3 月的 2023-2025 年中期经营计画（以下简称 23 中计）。23 中计以前年公布的 22 中计为基础，既有继承又有更新。我们将这一年以来发生的集团内部的重大变化和地缘政治风险的升高，以及如何应对愈发紧迫重要的全球温暖化为首的环境问题等外部变化也纳入考虑范围，并进行了深入探讨，在此基础上制定了该计划。

日本轻金属集团 2023 年中期经营计划基本采用进攻策略。其支柱方针有 2 条。

1. 为成为新生团队日轻金的举措
2. 提供具有社会性价值的商品和商务活动

为此，今年将实施众多计划，譬如对集团经营资源的再分配，经营与执行的分离，通过实施组织分组来集中资源等，以求改善根本经营问题，以及日轻金 ALMO 的顺利启动和日轻

Panel System 的下关第 2 工厂竣工等等。尤其是日轻金 ALMO，作为日轻金集团第一个横跨市场的事业部门，我期待它今后能成为集团事业运营的试金石和发展基石。

而且，希望大家能把我们正作为一个团队在一起奋斗视为重中之重，对此有深刻的认识。每个人既是伙伴，又是对手。作为独立个体互相鼓励支持、叱咤切磋。绝不相互凭靠。一起笑一起哭。传播彼此的想法，在心中长留小小一盏灯火。并且，不断挑战更高目标。这就是团队。让我们一起建设企业集团，由衷感受到与身边伙伴所共同奋斗的时光值得珍藏。

我把今年定为让商务回归正轨、为成为更优秀的日本轻金属集团坚决实施改革的一年。成规旧识的延长线上没有我们的未来。“精于铝，超越铝的日轻金团队，标新立异的开拓者！”，不畏惧新的挑战，让我们勇敢地一起面对。

感谢大家。

请确保安全和健康。

相关事宜请咨询：

日本轻金属株式会社 宣传室（工作日 9:00~17:30 电话：03-6810-7160）